



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তরাধীন উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, শ্রীমঞ্জল, মৌলভীবাজার

এবং

জেলা শিক্ষা অফিসার, মৌলভীবাজার এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই, ০১ ২০১৮- জুন ৩০, ২০১৯

সূচিপত্র

কর্ম সম্পাদনের সার্বিক চিত্র

উপক্রমিকা

সেকশন ১: কার্যাবলি

সেকশন ২: কার্যক্রম, কর্ম সম্পাদান সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ(Acronyms)

সংযোজনী ২ : কর্ম সম্পাদান সূচক সমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমান পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদান লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যদপ্তর/সংস্থার উপর নিভরশীলতা।

উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিস, শ্রীমঙ্গল, মৌলভীবাজার, এর কার্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক
চিত্র:

➤ সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

- সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :

জাতীয় উন্নয়নের জন্য মানসম্মত শিক্ষা অপরিহার্য। শ্রীমঙ্গল উপজেলার হাওর ও চা বাগান এলাকায় শিক্ষার্থীর ভর্তি ও উপস্থিতি বৃদ্ধি করা। শিক্ষার্থীদেরকে সৃজনশীল, বিজ্ঞানমনস্ক, বৈশ্বিক নাগরিক হিসেবে গড়ে তোলার নিমিত্ত শিক্ষাক্ষেত্রে গৃহিত নানামুখী উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়িত হচ্ছে। মৌলভীবাজার জেলার শ্রীমঙ্গল উপজেলায় ২০১৭ সালে ৪৩৯৩৪০টি, ২০১৮ সালে ৪৪৮১৪০টি ও ২০১৯ অর্থবছরে ৪২৮৫৭৩টি বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ করা হয়েছে। শিক্ষকগণের দক্ষতা বৃদ্ধির জন্য ১২০ জনকে হাতে-কলমে বিজ্ঞান শিক্ষা বিষয়ক প্রশিক্ষণ, ৩০ জন প্রতিষ্ঠান প্রধানকে লিডারশীপ প্রশিক্ষণ, ১৩০ জনকে ডিজিটাল কনটেন্ট ডেভেলপমেন্ট বিষয়ক প্রশিক্ষণ, ৭০ জনকে কম্পিউটার হার্ডওয়ার ও ট্রাবলসুটিং বিষয়ক প্রশিক্ষণ, ৯৯ জনকে কারিকুলাম বিষয়ক প্রশিক্ষণ, ১২৫ জনকে সৃজনশীল প্রশ্নপত্র প্রণয়ন ও মূল্যায়ন সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ, ১০৫ জনকে কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ইহাছাড়া ২০১৮ সালে ২৭ জন প্রতিষ্ঠান প্রধানকে কারিকুলাম বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। ২০১৮-১৯ অর্থবছরে (মাধ্যমিক, উচ্চমাধ্যমিক ও স্নাতক পর্যায়ে) ৮৮৭৬ জন শিক্ষার্থী ও ২৮টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের (স্কুল, কলেজ ও মাদ্রাসা) মধ্যে উপবৃত্তি ও টিউশন “ ফি” বিতরণ করা হয়েছে। শিক্ষাক্ষেত্রে ডিজিটালাইজেশনের প্রসার ও ব্যবহার বৃদ্ধির লক্ষ্যে অত্র উপজেলায় ৩৪টি মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম, ০৬টি শেখরাসেল ডিজিটাল ল্যাব স্থাপন করা হয়েছে। নথি ব্যবস্থাপনায় স্বচ্ছতা, জবাবদিহিতা ও আধুনিকায়নের লক্ষ্যেই নথি কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। অনলাইনের মাধ্যমে শিক্ষক/কর্মচারীদের এমপি ও সংক্রান্ত আবেদন যাচাই বাছাই ও অগ্রায়নের ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা হয়। শিক্ষার্থীদের অংশগ্রহণে জাতীয় স্কুল ও মাদরাসায় শীতকালীন ও গ্রীষ্মকালীন ক্রীড়া অনুষ্ঠান পরিচালনা করা হয়। সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ প্রতিযোগিতা ও জাতীয় শিক্ষাসপ্তাহ প্রভৃতি কর্মসূচি সফলভাবে আয়োজন ও বাস্তবায়ন করা হচ্ছে। তাছাড়া SESIP, SEQAEP, TQI-II, SESP প্রভৃতি প্রকল্পের আওতায় চলমান SMC প্রশিক্ষণ, উদ্বিগ্নতা পুরস্কার, CA, ISAS, পাঠাভ্যাস উন্নয়ন কর্মসূচি, অটিজম বিষয়ক কর্মশালা, মা সমাবেশ, জেন্ডার সচেতনতা বিষয়ক কর্মশালা, উপবৃত্তি প্রদান, শিক্ষক প্রশিক্ষণসহ নানাবিধ উন্নয়ন মূলক কার্যক্রম বাস্তবায়িত হচ্ছে।

➤ সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহ :

শিক্ষক-শিক্ষার্থীর অনুপাত কাঙ্ক্ষিত পর্যায়ে উন্নীত করা, পর্যাপ্ত ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ/উন্নয়ন, দক্ষ ও যোগ্যতা সম্পন্ন পর্যাপ্ত শিক্ষক নিয়োগ, পর্যাপ্ত শিক্ষা উপকরণ সরবরাহ, জেন্ডার বিষয়ক সমতা নিশ্চিতকরণ, ইন্টারনেট কানেকশন সহজীকরণ, মাধ্যমিক পর্যায়ের সকল শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে আইসিটি সংযোগ ও কম্পিউটার ল্যাব স্থাপন, শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে সহশিক্ষাক্রমিক কার্যক্রমসহ বিভিন্ন সৃজনশীল কর্মসূচি বাস্তবায়ন ও শিক্ষার গুণগত মান নিশ্চিত করা ইত্যাদি।

➤ ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

শ্রীমঙ্গল উপজেলার মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষা সংক্রান্ত তথ্য হালনাগাদ করা। শিক্ষার্থী ভর্তি ও উপস্থিতির হার বৃদ্ধি, ঝরে পড়া হ্রাস, সকল শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে ইনহাউজ প্রশিক্ষণ, ক্লাস্টার ভিত্তিক প্রশিক্ষণ বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ। শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান ব্যবস্থাপনা কমিটি/গভর্নিংবডি'র মধ্যে উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসের মধ্যে কার্যকর সমন্বয় সাধন। জাতীয় শিক্ষানীতি ২০১০ ও রূপকল্প ২০২১ এর আলোকে শিক্ষার মানোন্নয়নে অগ্রাধিকার ভিত্তিক সমস্যা চিহ্নিতকরণ ও সমাধান কল্পে কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ। মাধ্যমিক পর্যায়ের সকল শিক্ষককে শিক্ষক বাতায়নের সদস্যকরণ ও সক্রিয়করণ। শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের উন্নয়নে স্থানীয় শিক্ষানুরাগী ও বিভাগীয়দের অধিক সম্পৃক্তকরণে কার্যকর উদ্যোগগ্রহণ। শিক্ষাক্ষেত্রে গৃহীত সরকারের বিভিন্ন কার্যক্রম/কর্মসূচী সফলভাবে বাস্তবায়ন করা। হাওর ও চা বাগান এলাকার শিক্ষার্থীদের ঝরেপড়া রোধকল্পে এলাকার দানশীল ব্যক্তিবর্গের মাধ্যমে তাদের বিশেষ পাঠদান এবং ইনসেন্টিভ।

➤ ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জন সমূহ :

- ২০১৯-২০২০ অর্থবছরে ৪২৮৫৭৩ টি বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক শ্রীমঙ্গল উপজেলার ৩১০৭৮ জন শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিতরণের জন্য চাহিদা নির্ধারণ।
- মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুমের সংখ্যা ও মাল্টিমিডিয়ার মাধ্যমে পাঠদানের হার বৃদ্ধি করা।
- অনলাইন এমপিও এর ক্ষেত্রে শিক্ষকদের এমপিও প্রাপ্তিতে অধিকতর স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা আনয়ন।
- পিছিয়ে পড়া ও স্বল্প কৃতিত্বধারী শিক্ষার্থীদের মানোন্নয়ন করা।
- শিক্ষার্থীদের গুনগত মানোন্নয়নে পদক্ষেপ গ্রহণ।
- শিক্ষক বাতায়নে মাধ্যমিক স্তরের শিক্ষকদের সদস্য সংখ্যা বৃদ্ধিকরণ।
- বিজ্ঞান বিষয়ের শিক্ষার্থীর সংখ্যা বৃদ্ধি করা।

উপক্রমিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থা সমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তরাধীন উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, শ্রীমঞ্জল, মৌলভীবাজার।

এবং

জেলা শিক্ষা অফিসার, মৌলভীবাজার এর মধ্যে

২০১৮ সালের জুন মাসের ০৪ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

সেকশন ১

সেকশন ১ : রূপকল্প (Vision) অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ এবং কার্যাবলি (Functions)

সেকশন ১.১ রূপকল্প (Vision)

মানসম্মত শিক্ষা

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সাধারণ, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি নির্ভর শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের সমন্বয়ে সমতা ভিত্তিক, নৈতিকতা সমৃদ্ধ ও দেশপ্রেমিক দক্ষ জনশক্তি তৈরি।

১.৩.১ কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ : (Strategic Objective)

১. সকল শিক্ষার্থীর জন্য ন্যায়সঙ্গত ও মানসম্মত শিক্ষা সমাপন নিশ্চিত করা।
২. একীভূত শিক্ষার মাধ্যমে সকল শিক্ষার্থীর শিক্ষাগ্রহণের সুযোগ তৈরি ও অধিকার নিশ্চিত করা।
৩. শিক্ষাক্ষেত্রে কার্যকর মনিটরিং ও প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ :

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা।
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
৩. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন সাধন।
৪. কর্মপরিবেশ ও আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।
৫. তথ্যঅধিকার ও স্বপ্ননোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন জোরদার করা।

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার ও শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহিত বিভিন্ন সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন।
২. বিনামূল্যের পাঠ্যপুস্তক বিতরণের তথ্য সংগ্রহ প্রেরণ, বিতরণ, তদারকি ও সমন্বয় সাধন।
৩. শিক্ষা মন্ত্রণালয় ও মাউশি অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহিত কার্যক্রম পরিচালনা বাস্তবায়ন, তদারকি ও সমন্বয় সাধন।
৪. শিক্ষা সংক্রান্ত কার্যক্রম বাস্তবায়ন, সমস্যা চিহ্নিতকরণ ও উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষকে অবহিতকরণ।
৫. শিক্ষার মানোন্নয়নে নানাবিধ পদক্ষেপ গ্রহণ, বাস্তবায়ন ও উপজেলার শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান পর্যায়ে সমন্বয় সাধন।
৬. শিক্ষা সম্প্রসারণ ও উন্নয়নে স্থানীয় পর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী বিভিন্ন কর্মকৌশল গ্রহণ।
৭. সরকারের বিভিন্ন প্রকল্প কর্তৃক গৃহিত কার্যক্রম (প্রশিক্ষণ, উপবৃত্তি বিতরণ ইত্যাদি) মনিটরিং করা।
৮. বেসরকারি শিক্ষক/কর্মচারীদের অনলাইনের মাধ্যমে এমপিও বাছাইকরণ ও চূড়ান্ত তালিকা উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষ বরাবর প্রেরণ।
৯. শিক্ষা বিভাগের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের পরিচালনা, পরামর্শ প্রদান, তদারকিসহ এসি আর সংগ্রহ ও সংরক্ষণ।
১০. আন্তঃ স্কুল ও মাদরাসা ক্রীড়া সমিতির খেলা, সৃজনশীল মেধা-অন্বেষণ, জাতীয় শিক্ষাসপ্তাহ ও সরকার গৃহিত বিভিন্ন প্রতিযোগিতা পরিচালনা ও বাস্তবায়ন।
১১. শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানের একাডেমিক ও প্রশাসনিক পরিদর্শন, রিপোর্টিং ও সমন্বয় সাধন এবং মানোন্নয়ন।
১২. সাধারণ প্রশাসনসহ সরকারি বিভিন্ন বিভাগের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয় সাধন।

১৩. এমএমসি বাস্তবায়ন, শিক্ষক বাতায়নে সদস্য অন্তর্ভুক্তকরণ।

সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ:

কৌশলগত উদ্দেশ্য Strategic objectives	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weight of Strategic Objectives	কার্যক্রম Activities	কর্মসম্পাদন সূচক Performance Indicators	একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ Target/Criteria Value for FY ২০১৮-১৯					প্রক্ষেপণ Projection ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ Projection ২০২০-২১
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ পর্যন্ত	অসাধারণ	অতিউত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতিমানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ														
১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন	৬০	১.১ এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	১.১.১ এমপিও নিষ্পত্তির শতকরা হার	শতকরা	১০	৯৬%	৯৯%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		১.২ ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারীর ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	১.২.১ বিনামূল্যে বই বিতরণ (মাধ্যমিক,এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ভকেশনাল এবং দাখিল-ভকেশনাল))	লক্ষ	১০	৩.৫৮	৩.৯৩	৪.৫৪	৪.৩	৪.২	৪.১	৪.০০	৪.৫৪	৪.৭
		১.৩ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণ	১.৩.১ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণের প্রতিবেদন সংখ্যা	সংখ্যা	১০	৬	৭	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
		১.৪ ISAS এর তথ্য পুরনের সঠিকতা যাচাইকৃত প্রতিষ্ঠান সংখ্যা	১.৪.১ সঠিকতা যাচাইকৃত প্রতিষ্ঠান সংখ্যা	সংখ্যা	১০	১৫	১৮	৩১	২৮	২৬	২৪	২২	৩১	৩১
		১.৫ ঝরে পড়া শিক্ষার্থীর সংখ্যা হ্রাস	১.৫.১ ঝরে পড়া শিক্ষার্থীর রোধের হার	শতকরা	১০	৪০%	৩৮%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৬০%	৬৫%
		১.৬ শিক্ষক বাতায়ন	১.৬.১ শিক্ষক বাতায়নে মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষকদের সদস্যবৃদ্ধিকরণ	শতকরা	১০	২০%	২৫%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
২. শিক্ষা প্রশাসনের সক্ষমতা, স্বচ্ছতা এবং দক্ষতা বৃদ্ধি ও কার্যকর মনিটরিং	১০	২.১ শিক্ষা প্রতিষ্ঠান /শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	২.১পরি দ .১. র্নন কৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	সংখ্যা	১০	১৬০	১৭০	১৮০	১৮২	১৮১	১৮০	১৭৯	১৯০	২০০
৩. শিক্ষার সমতা নিশ্চিতকরণ	১০	৩.১ দশম শ্রেণি পর্যন্ত তফসীলী বৃত্তি উপবৃত্তি প্রদান।	৩.১.১ তফসীলী বৃত্তি/উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর সংখ্যা	হাজার	১০	৫.৭	৫.৯	৬.৫	৬.৩	৬.২	৫.৮	৫.৫	৬.২	৬.৪

• সাময়িক (Provisional) তথ্য

মাঠ পযায়ের কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ
(মোট নম্বর-২০)

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য Strategic objectives	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weight of Strategic Objectives	কলাম-৩ কার্যক্রম Activities	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক Performance Indicators	কলাম-৫		কলাম-৬				
				একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	লক্ষ্য মাত্রার মান-২০১৮-১৯ (Target Value- ২০১৮-১৯)				
						অসাধারণ (Excellent)	অতিউত্তম (very Good)	উত্তম (Good)	চলতিমান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৮-১৯ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দলিল	নির্ধারিত সময় সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিল কৃত	তারিখ	১	১৫ এপ্রিল	১৭ এপ্রিল	১৯ এপ্রিল	২১ এপ্রিল	২৩ এপ্রিল
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিল কৃত	সংখ্যা	১		৩			০
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্থবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জানুয়ারি	১৫ জানুয়ারি	১৬ জানুয়ারি	১৭ জানুয়ারি	১৯ জানুয়ারি
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১১ জুলাই	১৪ জুলাই	১৬ জুলাই	১৮ জুলাই	২০ জুলাই
কার্য পদ্ধতি কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৮	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় সমূহকে কমপক্ষে একটি অনলাইনে সেবাচালু করা	অনলাইনে সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	২৮ ডিসেম্বর	২৮ জানুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	১০মার্চ	-
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ১টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	২৮ ডিসেম্বর	২৮ জানুয়ারি	২৫ ফেব্রুয়ারি	১০মার্চ	-
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (এসআইপি) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৪ জানুয়ারি	১১ জানুয়ারি	১৮ ফেব্রুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	৩১ জানুয়ারি
		ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তি কৃত	শতকরা	২	১০০%	৯৫%	৯০%	৮০%	৮০%
		সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেন চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬৫%
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	%	১	১০০%				
		সেবার মান সম্পর্কে সেবা গ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষনের ব্যবস্থা চালু করা	সেবা গ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষনের ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর	৩১ জানুয়ারি	২৮ ফেব্রুয়ারি		

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য Strategic objectives	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weight of Strategic Objectives	কলাম-৩ কার্যক্রম Activities	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক Performance Indicators	কলাম-৫		কলাম-৬				
				একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	লক্ষ্য মাত্রার মান ২০১৮-১৯ (Target Value- ২০১৮-১৯)				
						অসাধারণ (Excellent)	অতিউত্তম (very Good)	উত্তম (Good)	চলতিমান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন	৪	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণের সময়	জনঘন্টা	২	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৮-১৯ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	১		২০ জুলাই	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১		৩	-	-	-
তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদার করণ	২	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ করণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ কৃত	%	১	৮০			-	-
		স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	১	১০০				
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	২	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০				

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাণ পদ্ধতির বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কা্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১.	১.১ এমপিও সংশ্লিষ্ট নিষ্পত্তি	১.১.১ নিষ্পত্তির শতকরা হার	প্রাপ্ত এমপিও, টাইমস্কেল, সংশোধনী ইত্যাদির আবেদন সমূহ নিষ্পত্তি করা	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	
২.	১.২ ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারি ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	১.২.১ বিনামূল্যে বই বিতরণ (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল,এসএসসি-ভকেশনাল এবংদাখিল ভকেশনাল)	বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	দাপ্তরিক নথি	
৩.	১.৩ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণের মাসিক প্রতিবেদন	১.৩.১ বাৎসরিক প্রতিবেদনের সংখ্যা	মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে গৃহিত ক্লাশের প্রতিবেদন DEO তে প্রেরণ	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর, শিক্ষা প্রকৌশল অধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	
৪.	১.৪ বিদ্যালয়ের কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি (P.B.M) পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS এর মাসিক প্রতিবেদন প্রেরণ	১.৪.১ প্রেরিত বাৎসরিক প্রতিবেদনের সংখ্যা	মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে বিদ্যালয়ের কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি (P.B.M) পদ্ধতিরও ISAS রিপোর্ট প্রনয়ণ করে প্রতিমাসে DEO-তে প্রেরণ	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	
৫.	২.১ শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান/শিক্ষা অফিস পরিদর্শন	২.১.১ পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	বেসরকারিকুল, কলেজ, মাদরাসা পরিদর্শন ও প্রতিবেদন দাখিল করা	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষাঅধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	
		২.১.২ পরিদর্শনকৃত জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিসের সংখ্যা				
৬.	২.২ অধীনস্থ শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.২.১ প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা কর্মচারীর সংখ্যা	বিভিন্ন প্রকল্পের,শিক্ষকও SMC সদস্যদের প্রশিক্ষণ প্রদান।	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর, প্রকল্পসমূহ, নায়েম, টিটিসি	দাপ্তরিক নথি	
৭	২.৩ শিক্ষক বাতায়ন	১.২.১ শিক্ষক বাতায়নে শিক্ষকদের সংখ্যা বৃদ্ধিকরণ	প্রতিষ্ঠান প্রধানগণের মনিটরিং বৃদ্ধি ও সকল শিক্ষকদের বাতায়নের সদস্য করা।	মাধ্যমিকওউচ্চশিক্ষাঅধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	
৮.	৩.১ দশমশ্রেণিপয়ত্ততফসিলীউপবৃত্তিপ্রদান	৩.১.১ তফসিলীউপবৃত্তিপ্রাপ্তছাত্র/ছাত্রীরসংখ্যা	দশম শ্রেণী পয়ত্ত তফসিলী উপবৃত্তি বিতরণ করা	মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর	দাপ্তরিক নথি	

সংযোজনী- ৩: অন্য দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদা সমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদাপ্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার (যৌক্তিকতা)	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
শিক্ষামন্ত্রণালয়, মাধ্যমিকওউচ্চশি ক্ষা অধিদপ্তর, এনসিটিবি	ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারির ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই সংখ্যা	চাহিদামত পাঠ্যপুস্তক ছাপানো ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসে প্রেরণ	চাহিদা মত পাঠ্যপুস্তক ছাপানো ও উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসে প্রেরণ নিশ্চিত করা প্রয়োজন	সকল শিক্ষার্থীকে জানুয়ারির ১ তারিখের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক পৌছেদেয়া সম্ভব হয়েছে।
শিক্ষামন্ত্রণালয়, মাধ্যমিকওউচ্চশি ক্ষা অধিদপ্তর	শিক্ষক, কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের সংখ্যা	সময়মতো প্রশিক্ষণ খাতে বরাদ্দকৃত অর্থ ছাড়করণ	প্রশিক্ষণের জন্য সময়মতো অর্থ ছাড় হওয়া প্রয়োজন	পর্যাপ্ত সংখ্যক শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান সম্ভব হবেনা।

আমি উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, শ্রীমঙ্গল, মৌলভীবাজার, জেলা শিক্ষা অফিসার, মৌলভীবাজার এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি জেলা শিক্ষা অফিসার, মৌলভীবাজার, উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার, শ্রীমঙ্গল, মৌলভীবাজার নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

উপজেলা মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসার

শ্রীমঙ্গল, মৌলভীবাজার।

জেলা শিক্ষা অফিসার

মৌলভীবাজার।

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক	শব্দসংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১	MOEDU	Ministry of Education.
২.	DSHE	Directorate of Secondary & Higher Education.
৩.	DME	Directorate of Madrsha Education.
৪.	SESIP	Secondary Education Sector imporvemnent project.
৫.	SEQAEP	Secondary Education Quality Access Enhancement Project
৬.	TQI-II	Teching Quality Improvement project.
৭.	BANBEIS	Bangladesh Bureau of Educational Information & Statistics.
৮	NCTB	National Curriculum Text Book Board.
৯	NTRCA	Non government Teacher's Registration & Certification Authority.
১০	NAEM	National Academy For Educational Management.

