



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার



পরিচালক

বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী  
সিলেট রেঞ্জ, সিলেট

এবং

মহাপরিচালক

বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২০ - ৩০ জুন, ২০২০খ্রি.

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা	৩
বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি	৬
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	৭
সেকশন ৩: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৯
পরিচালক, সিলেট রেঞ্জ ও মহাপরিচালক মহোদয়ের মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষর	১৩
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১৫
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা	১৭

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তরসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

পরিচালক, বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ, সিলেট

এবং

মহাপরিচালক, বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী

এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের ২১ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of Bangladesh Ansar & VDP, Sylhet Range)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছরের) উল্লেখযোগ্য অর্জনসমূহ
- সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ
- ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

### সিলেট রেঞ্জের সাম্প্রতিক বছরসমূহের (০৩ বছর) উল্লেখযোগ্য অর্জনসমূহঃ

সিলেট রেঞ্জে ২৫২টি সরকারী ও বেসরকারী সংস্থায় ২৫১৮ জন অঙ্গীভূত আনসার এবং ৪১ টি সংস্থায় ৮৩ জন ভিডিপি সদস্য নিরাপত্তা বিধানকল্পে মোতায়েন রয়েছে করছে। সে মোতাবেক নিয়মিতভাবে নিরাপত্তা দায়িত্বে মোতায়েনকৃত আনসার ও ভিডিপি'র সংখ্যা মোট ২৬০১জন জন। আনসার প্রশিক্ষণের জন্য আবেদন, প্রশিক্ষণার্থী বাছাই, স্মার্টকার্ড প্রদান, অঙ্গীভূতকরণ ব্যবস্থাপনা এবং তাদের বেতন ভাতাদি একটি অটোমেটেড সফটওয়্যার ব্যবহার করে অনলাইনের মাধ্যমে পরিচালিত হচ্ছে। সিলেট রেঞ্জে ৪০টি উপজেলায় ৩৩৮টি ইউনিয়নে দলপতি ও দলনেত্রীর নেতৃত্বে ৫৯৪৫টি পুরুষ প্লাটুন ও ৫৯১৬টি মহিলা প্লাটুন সক্রিয়ভাবে কাজ করছে। এ প্লাটুনসমূহে জনবলের সংখ্যা পুরুষ-২,০৫,৫৮০ জন এবং মহিলা-১,৯০,৪৩২ জনসহ মোট ৩,৯৬,০১২ জন। পুরুষ ও মহিলা প্লাটুন এর কার্যক্রমের ফলে নারীর ক্ষমতায়ন হয়েছে এবং সরকারের বিভিন্ন উন্নয়নমূলক ও জাতি গঠনমূলক কার্যক্রম প্রান্তিক জনগণের মধ্যে পৌঁছানো সম্ভব হয়েছে। সেনাবাহিনীর সাথে শীত ও গ্রীষ্মকালীন মহড়ায় অত্র রেঞ্জের আনসারগণ অংশগ্রহণ করেছে। রেঞ্জের ব্যাটালিয়নের জনবল বিভিন্ন নির্বাচন, বিভিন্ন ধর্মীয় ও সামাজিক অনুষ্ঠানাদিতে মোতায়েন হয়ে আইন শৃংখলার দায়িত্ব পালনে বিশেষ অবদান রেখেছে। রেঞ্জাধীন বিভিন্ন জেলায় ভ্রাম্যমান আদালতের সাথে দায়িত্ব পালন করে মাদক বিরোধী অভিযানে অবদান রেখেছে। কোভিড-১৯ মহামারিকালে সুনামগঞ্জ এবং হবিগঞ্জ জেলার সমতল এবং হাওড় অঞ্চলের বরো ধানের মৌসুমে(এপ্রিল-মে) শ্রমিক সংকটকালে ধানচাষীদের ধান কাটার কাজে বিপুল সংখ্যক আনসার-ভিডিপি সদস্যদের নিয়োজিত করা হয়। এ ছাড়াও বৈশ্বিক এ মহামারিকালে জন সচেতনতা সৃষ্টি, স্বাস্থ্য বিধি প্রতিপালনে, সামাজিক দূরত্ব নিশ্চিত করতে, সময়ে সময়ে গ্রাম লকডাউন করতে, উঠোন ভিত্তিক শাক সবজি চাষে এবং কমিউনিটি ফার্মিং এ নিয়োজিত করা হয়।

### সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

উপজেলা পর্যায়ের দপ্তর প্রধানদের সমমানের আনসার ভিডিপি কর্মকর্তাদের পদের মানোন্নয়ন, পেশাগত উৎকর্ষতার জন্য কর্মকর্তাদের বৈদেশিক প্রশিক্ষণের অপরিাপ্ত সুযোগ, অপরিাপ্ত যানবাহন ও বেতার যোগাযোগ সরঞ্জামাদির অভাব। প্রান্তিক পর্যায়ের সদস্য সদস্যদের ডেটাবেইজ না থাকায় তাদের সাথে যোগাযোগ, তাদের কার্যক্রম পর্যবেক্ষণ, দক্ষতা বৃদ্ধি ও মানব নিরাপত্তামূলক কাজে নিয়মিতভাবে সম্পৃক্ত রাখা খুব কঠিন।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

- মানব নিরাপত্তার সাতটি( ব্যক্তিগত,স্বাস্থ্য ,খাদ্য,অর্থনৈতিক,পরিবেশ,কমিউনিটি এবং রাজনৈতিক নিরাপত্তা) আঙ্গিকে আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর সদস্যদের দক্ষতা উন্নয়ন ,কাজে সম্পৃক্ততা বৃদ্ধি এবং পর্যবেক্ষণ।
- মাদক দ্রব্যের বিস্তার রোধ, নারী ও শিশু নির্যাতন প্রতিরোধ, বাল্যবিবাহ রোধ, ইভটিজিং রোধ, খাদ্যদ্রব্যে ভেজাল, জঙ্গীবাদ প্রতিরোধ ইত্যাদিরূপ সামাজিক অপরাধ প্রতিরোধ ও প্রশমন কার্যক্রম বৃদ্ধি ও পর্যবেক্ষণ।
- আনসার ও ভিডিপি প্লাটুন সমূহ পুনর্গঠন ও হালনাগাদকরণ।
- ভেজাল বিরোধী, ভোক্তা অধিকার, মাদক প্রতিরোধ ইত্যাদি সংশ্লিষ্ট মোবাইল কোর্টে ব্যাটালিয়ন আনসারদের সম্পৃক্ততা বৃদ্ধি।

### ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ১। রেঞ্জাধীন জনসাধারণের নিরাপত্তা বিধানকল্পে ১০০টি টহল ও অন্যান্য অভিযানে অংশগ্রহণ করা।
- ২। দেশের গুরুত্বপূর্ণ কেপিআই স্থাপনাসমূহের সার্বিক নিরাপত্তা বিধান করার লক্ষ্যে অঙ্গীভূত আনসারের সংখ্যা বৃদ্ধি করা।
- ৩। উৎসব, পার্বন, সামাজিক ও রাষ্ট্রীয় অনুষ্ঠানাদিতে নিরাপত্তার জন্য সর্বোচ্চ সংখ্যক আনসার ভিডিপি সদস্য সদস্যাদের মোতায়েন করা।
- ৪। ১,৫১০ জন আনসার-ভিডিপি সদস্য-সদস্যাকে বিভিন্ন মৌলিক, কারিগরি ও পেশাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
- ৫। দুর্যোগ পূর্ব প্রস্তুতিমূলক কার্যক্রম পরিচালনার জন্য ১২০০ জনকে স্বেচ্ছাসেবী টিম গঠন করে প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
- ৬। দুর্যোগ পরবর্তী উদ্ধার তৎপরতা ও রিলিফ প্রদানের জন্য সদস্যদেরকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
- ৭। পাহাড়ি ঢলে সৃষ্ট আকস্মিক বন্যার কবল থেকে বোরো কৃষকদের ফলস রক্ষার্থে ৫০০০ আনসার ভিডিপি সদস্যদের প্রস্তুত রাখা।
- ৮। ভোটার লিষ্ট হালনাগাদকরণ কার্যক্রমে আনসার সদস্যগণের অংশগ্রহণ নিশ্চিত করা।
- ৯। আনসার ভিডিপি সদস্য সদস্যাদের অর্থনৈতিক সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে অন্ততঃ ১০০০জন উদ্যোক্তা সৃষ্টি কল্পে প্রয়োজনীয় সংখ্যক কর্মশালার আয়োজন করা।
- ১০। মহামারী এবং দ্রুত সংক্রমণযোগ্য রোগ প্রতিহত করার লক্ষ্যে ১০০০ জনকে (ভিডিপি দলনেতা-দলনেত্রী, আনসার কমান্ডার, ও আনসার-ভিডিপি সদস্য-সদস্য) বিশেষ প্রশিক্ষণ দান।

## সেকশন ১:

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলি (Functions):

**১.১ রূপকল্প (Vision) :** সুখী, সমৃদ্ধ ও নিরাপদ রাষ্ট্র গঠনে দেশের সর্বত্র শান্তি, শৃংখলা, উন্নয়ন ও নিরাপত্তা বিধান।

**১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) :**

- ১। জননিরাপত্তা ও দুর্যোগ মোকাবেলা কার্যক্রমে সক্রিয় অংশগ্রহণ;
- ২। আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর স্বেচ্ছাসেবী সদস্য-সদস্যকে মানব সম্পদে রূপান্তরের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়ন;
- ৩। সরকারের নির্দেশে আইন শৃংখলা রক্ষা ও আভিযানিক কার্যক্রমে অন্যান্য বাহিনীর সাথে অংশগ্রহণ;

**১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives):**

**১.৩.১ বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ**

১. বিভিন্ন কারিগরি ও পেশাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করে মানব সম্পদ উন্নয়নের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নতি করা;
২. বিভিন্ন সরকারি/বেসরকারি সংস্থা, স্থাপনা ও প্রতিষ্ঠানের নিরাপত্তা প্রদান করা;
৩. পার্বত্য এলাকা ও দক্ষিণ-পশ্চিমাঞ্চলসহ সমগ্র দেশে জননিরাপত্তামূলক কাজে অংশগ্রহণ;
৪. যে কোন দুর্যোগ মোকাবেলা ও দুর্যোগ ব্যবস্থাপনার জন্য ভলান্টিয়ার তৈরি;
৫. বিভিন্ন ইউনিটে সরকারী দপ্তরে পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা অভিযান কাজে অংশগ্রহণ;

**১.৩.২ বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী অধিদপ্তরের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ**

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
২. দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ;
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;

**১.৪ কার্যাবলি:**

১. আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ এর ০১টি ব্যাটালিয়নের ব্যাটালিয়ন আনসার নিয়োজিত করে আইন শৃংখলা রক্ষা ও জানমালের নিরাপত্তা বিধান করা;
২. সরকারী-বেসরকারী গুরুত্বপূর্ণ স্থাপনা, প্রতিষ্ঠান ও সংস্থায় নিরাপত্তা দানের কাজে আনসার বাহিনী অঙ্গীভূত করা;
৩. আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর সদস্য-সদস্যদের মৌলিক প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন পেশাভিত্তিক ও কারিগরি প্রশিক্ষণ দানের মাধ্যমে মানব সম্পদে উন্নতি করা;

৪. জাতীয় ও স্থানীয় পর্যায়ে নির্বাচন, দুর্গাপূজাসহ বিভিন্ন রাষ্ট্রীয় ও ধর্মীয় অনুষ্ঠানাদির নিরাপত্তায় আনসার সদস্যদের নিয়োজিত করা;
৫. জাতীয় দুর্যোগ মোকাবেলায় প্রশিক্ষণ দানের মাধ্যমে ভলান্টিয়ার তৈরি করা এবং দুর্যোগ ব্যবস্থাপনায় অংশগ্রহণ করা;
৬. বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীতে নতুন সদস্য-সদস্যা প্লাটুনভুক্ত করা;
৭. বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়নের মাধ্যমে ভৌত ও অবকাঠামো সুবিধাদি নিশ্চিত করা;
৮. আনসার ভিডিপি সদস্য-সদস্যাদের ডিজিটাল যোগাযোগ সক্ষমতা বৃদ্ধি, দক্ষতা উন্নয়নের লক্ষ্যে কর্মশালার আয়োজন করা;

সেকশন-২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা সমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৮-১৯	২০১৯-২০		২০২১- ২২	২০২২-২৩		
			১	২		৩	৪		
[1] বিভিন্ন কারিগরি ও পেশাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করে মানব সম্পদ উন্নয়নের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নতি করা	[1.1] প্রশিক্ষণ	সংখ্যা (হাজার)	১.৭১	১.৭৩	১.৭৭	৩.৬৬	৩.৮৪	বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর, আনসার-ভিডিপি একাডেমি, ভিটিসিসমূহ, কারিগরি শিক্ষা বোর্ড	জেলা আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী দপ্তরের প্রতিবেদন
[2] বিভিন্ন সরকারি/ বেসরকারি সংস্থা, স্থাপনা ও প্রতিষ্ঠানের নিরাপত্তা প্রদান করা	[2.1] ব্যাটালিয়ন আনসার ও অঙ্গীভূত আনসার এবং আনসার ও ভিডিপি সদস্য মোতায়েন	সংখ্যা (হাজার)	১২.৯৮	১৩.৭৫	১৩.৩১	১৩.৩১	১৪.৪৫	বাংলাদেশ সেনাবাহিনী, বাংলাদেশ পুলিশ, নির্বাচন কমিশন, জেলা প্রশাসন ও প্রত্যাশিত সংস্থা	জেলা আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী এবং ব্যাটালিয়ন দপ্তরের প্রতিবেদন
[3] পার্বত্য এলাকা ও দক্ষিণ-পশ্চিমাঞ্চলসহ সমগ্র দেশে জননিরাপত্তা মূলক কাজে অংশগ্রহণ;	[3.1] ব্যাটালিয়ন আনসার	সংখ্যা (হাজার)	০.২৫	০.২৬	০.২৮	০.২৯	০.৩০		
[4] যে কোন দুর্ঘোষণা মোকাবেলা ও দুর্ঘোষণা ব্যবস্থাপনার জন্য ভলান্টিয়ার তৈরি করা;	[4.1] ভলান্টিয়ার (স্বেচ্ছা সেবী) জনবল তৈরী	সংখ্যা (হাজার)	৯.৫৯	৪.০০	৪.৩৮	৪.৫০	৪.৬০	বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর	জেলা আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী দপ্তরের প্রতিবেদন
[5] বিভিন্ন ইউনিটে সরকারী দপ্তরে পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা অভিযান কাজে অংশগ্রহণ;	[5.1] পরিচ্ছন্নতা অভিযান	সংখ্যা (টি)	--	--	২৪	২৫	২৬	বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর অপারেশন পরিদপ্তর	জেলা আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী এবং ব্যাটালিয়ন দপ্তরের প্রতিবেদন

**সেকশন ৩**  
**কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ**

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গণনা পদ্ধতি (Calculation method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target/Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২২
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
							100 %	90%	80%	70 %	60%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[1] বিভিন্ন কারিগরি ও পেশাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করে মানব সম্পদ উন্নয়নের মাধ্যমে দেশের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নতি করা	২০	[1.১] প্রশিক্ষণ	[1.১.১] আনসার-ভিডিপি সদস্য-সদস্যদের কারিগরি প্রশিক্ষণ প্রদান		সংখ্যা (হাজার)	১০	০.১৮	০.১৮	০.১৯	০.১৭	০.১৫	০.১৩	০.১২	২.০০	২.১০
			[1.১.২] আনসার-ভিডিপি সদস্য-সদস্যদের পেশাগত প্রশিক্ষণ		সংখ্যা (হাজার)	১০	০.৪২	০.৪৩	০.৪৪	০.৪০	০.৩৫	০.৩১	০.২৭	০.৪৬	০.৪৮
			[1.১.৩] আনসার-ভিডিপি সদস্যদের মৌলিক প্রশিক্ষণ		সংখ্যা (হাজার)	৫	১.১১	১.১২	১.১৪	১.০৩	০.৯১	০.৮০	০.৬৯	১.২০	১.২৬
[2] বিভিন্ন সরকারি/বেসরকারি সংস্থা, স্থাপনা ও প্রতিষ্ঠানের নিরাপত্তা প্রদান করা	২৫	[2.1] ব্যাটালিয়ন আনসার ও অঙ্গীভূত আনসার এবং ভিডিপি সদস্য মোতায়েন	[2.1.1] সরকারি/বেসরকারি সংস্থার নিরাপত্তা বিধান।		সংখ্যা (হাজার)	১৫	২.৩০	২.৪০	২.৫০	২.০৩	১.৮০	১.৫৮	১.৩৫	২.৬০	২.৭০
			[2.1.2] রাষ্ট্রীয় ও ধর্মীয় অনুষ্ঠানাদির নিরাপত্তা বিধান		সংখ্যা (হাজার)	১০	১০.৬৮	১০.৭৫	১০.৮১	৯.৬১	৮.৫৫	৭.৪৮	৬.৪১	১১.৩১	১১.৭৫
[3] পার্বত্য এলাকা ও দক্ষিণ-পশ্চিমাঞ্চলসহ	২০	[3.1] ব্যাটালিয়ন আনসার	[3.১.১] পার্বত্য এলাকায় টহল ও অভিযান		সংখ্যা (হাজার)	১০	--	--	--	--	--	--	--	--	--

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গণনা পদ্ধতি (Calculation method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target/Criteria Value for FY 2020-21)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২২
							২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
সমগ্র দেশে জননিরাপত্তা মূলক কাজে অংশগ্রহণ;			[3.১.২] সমতল এলাকায় টহল ও অভিযান		সংখ্যা (হাজার)	১০	০.২৫	০.২৬	০.২৮	০.২৫	০.২৫	০.২০	০.১৭	০.২৯	০.৩০
[4] যে কোন দুর্যোগ মোকাবেলা ও দুর্যোগ ব্যবস্থাপনার জন্য ভলান্টিয়ার তৈরি করা;	৫	[4.1] ভলান্টিয়ার (স্বেচ্ছা সেবী) জনবল তৈরী	[4.1.১] আনসার-ভিডিপি সদস্য-সদস্যদের দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা বিষয়ে প্রশিক্ষণদান		সংখ্যা (শতক)	৫	৯.৫৯	৮.০০	৮.৩৮	৩.৯৪	৩.৫০	৩.০৭	২.৬৩	৪.৫০	৪.৬০
[5] বিভিন্ন ইউনিটে সরকারী দপ্তরে পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা অভিযান কাজে অংশগ্রহণ;	৫	[5.1] পরিচ্ছন্নতা অভিযান	[5.1.1] দপ্তর ও প্রতিটি ইউনিটের আঙ্গিনায় পরিচ্ছন্নতা অভিযান		সংখ্যা (টি)	১০	--	--	২৪	২১	১৯	১৭	১৫	২৫	২৬

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১১	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	৮	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১২	১১	-	-	-
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৮	৩	২	-	-
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	২	৮	৩	-	-	-
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৮০	৭০	৬০	৫০	-
		[২.২] উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন	[২.২.১] নূনতম একটি উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত	সংখ্যা	২	১৫-২-২১	১৫-৩-২১	১৫-৪-২১	১৫-৫-২১	-
		[২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘন্টা	২	৮০	৩০	২০	১০	-
			[২.৩.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনঘন্টা	১	৫	৮	-	-	-
[২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৪.১] নূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	-	-	-	-		

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৫০	৪০	৩০	২৫	-
		[৩.৪] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধতন অফিসে প্রেরণ	[৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধতন অফিসে প্রেরিত	তারিখ	১	১৫-১২-২০	১৪-০১-২১	১৫-২-২১	-	-

আমি, মোঃ রফিকুল ইসলাম, পরিচালক, বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ, সিলেট বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী এর মহাপরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি মেজর জেনারেল কাজী শরীফ কায়কোবাদ এনডিসি, পিএসসি, জি, বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী এর মহাপরিচালক বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী, সিলেট রেঞ্জ, সিলেট এর পরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



পরিচালক  
বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী  
সিলেট রেঞ্জ, সিলেট

২১ জুলাই, ২০২০খ্রি.

তারিখ

মহাপরিচালক  
বাংলাদেশ আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনী  
সদর দপ্তর, খিলগাঁও, ঢাকা

তারিখ

## সংযোজনী-১

### শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রঃ নং	আদ্যক্ষর	পূর্ণবিবরণ
1	LRP	Long Range Patrolling
2	AMIS	Ansar Management Information System
3	SRP	Short Range Patrolling
4	VDP	Village Defence Party

## সংযোজনী- ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রঃ নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কার্যক্রমের বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা ইউনিট	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্তসূত্র
১	[1.1] প্রশিক্ষণ	[1.1.১] পরিচালিত কারিগরি প্রশিক্ষণ	কারিগরি প্রশিক্ষণ প্রদান করে আনসার ও ভিডিপি সদস্য-সদস্যাদেরকে মানব সম্পদে উন্নীত করা।	প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর	প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন ও সদর দপ্তর কর্তৃক যাচাই ও মূল্যায়ন।	আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর বার্ষিক রিপোর্ট
	[1.1.২] পরিচালিত পেশাগত প্রশিক্ষণ	পেশাভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করে আনসার ও ভিডিপি সদস্য-সদস্যাদেরকে মানব সম্পদে উন্নীত করা।				
	[1.1.৩] পরিচালিত মৌলিক প্রশিক্ষণ	মৌলিক প্রশিক্ষণ প্রদানের পাশাপাশি মুজিব বর্ষকে বিবেচনায় এনে আনসার ব্যাটালিয়ন সদস্যদেরকে স্পেশাল ট্যাকটিক্যাল ট্রেনিং এবং কুইক রেসপন্স টীম এর বিশেষ প্রশিক্ষণ প্রদান করে আনসার, ভিডিপি এবং ব্যাটালিয়ন আনসার সদস্য-সদস্যাদেরকে মানব সম্পদে উন্নীত করা।				
২	[2.1] ব্যাটালিয়ন আনসার ও অঙ্গীভূত আনসার এবং আনসার ও ভিডিপি সদস্য মোতায়েন	[2.1.1] নিয়োজিত ব্যাটালিয়ন আনসার ও অঙ্গীভূত আনসার সদস্য	দেশের বিভিন্ন সরকারী-বেসরকারী সংস্থা যেমন- আন্তর্জাতিক বিমানবন্দর, রেল স্টেশন সমূহ, ইপিজেড, পদ্মা সেতু, কর্ণফুলী টানেল, সমুদ্র বন্দর সমূহ, বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র সমূহ ইত্যাদি বিভিন্ন সরকারি/বেসরকারি স্থাপনা ও সম্পদের নিরাপত্তা বিধান কল্পে অঙ্গীভূত আনসার সদস্য মোতায়েন করা হবে।	অপারেশনস্ পরিদপ্তর	মাঠ পর্যায়ের বিভিন্ন ইউনিট হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন সদর দপ্তর কর্তৃক যাচাই ও মূল্যায়ন।	আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর বার্ষিক রিপোর্ট
	[2.1.2] নিয়োজিত ব্যাটালিয়ন আনসার ও আনসার-ভিডিপি সদস্য	বিভিন্ন রাষ্ট্রীয় ও ধর্মীয় অনুষ্ঠানাদি যেমন- নির্বাচন, দুর্গাপূজা, ঈদ উদযাপন, এজতেমা ইত্যাদি ইভেন্টে আইন শৃংখলা রক্ষা ও সার্বিক নিরাপত্তা বিধানের জন্য ব্যাটালিয়ন আনসার, সাধারণ আনসার, ও ভিডিপি সদস্য-সদস্যাদের মোতায়েন করা হবে।				

ক্রঃ নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কার্যক্রমের বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা ইউনিট	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাস্তসূত্র
৩	[3.1] ব্যাটালিয়ন আনসার	[3.১.১] পার্বত্য এলাকায় টহল ও অভিযান	পার্বত্য এলাকার জনগণের নিরাপত্তা বিধানকল্পে ব্যাটালিয়ন আনসার সদস্য কর্তৃক টহল দায়িত্ব পালন।	অপারেশনস্ পরিদপ্তর	মাঠ পর্যায়ের বিভিন্ন ইউনিট হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন সদর দপ্তর কর্তৃক যাচাই ও মূল্যায়ন।	আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর বার্ষিক রিপোর্ট
		[3.১.২] সমতল এলাকায় টহল ও অভিযান	সমতল এলাকার জননিরাপত্তা ও আইন শৃংখলা রক্ষায় মাদক ও ভেজাল বিরোধী অভিযান, মোবাইল কোর্ট, অস্ত্র উদ্ধার ইত্যাদি অভিযানে অংশগ্রহণ।			
৪	[4.1] ভলান্টিয়ার (স্বেচ্ছা সেবী) জনবল তৈরী	[4.1.১] আনসার- ভিডিপি সদস্য- সদস্যদের দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা বিষয়ে প্রশিক্ষণদান	দুর্যোগপূর্ব, দুর্যোগকালীন ও দুর্যোগ পরবর্তী সময়ে উদ্ধার তৎপরতা পরিচালনা, দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা ও ত্রাণ বিতরণ কার্যক্রমের জন্য প্রশিক্ষণ দিয়ে স্বেচ্ছাসেবী তৈরী করা ও দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা কর্মসূচীতে অংশগ্রহণ করা হবে।	প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর	প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন ও সদর দপ্তর কর্তৃক যাচাই ও মূল্যায়ন।	আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর বার্ষিক রিপোর্ট
৫	[5.1] পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা কাজে অংশগ্রহণ;	[5.1.1] আনসার- ভিডিপির সকল দপ্তর ও ইউনিটে পরিচ্ছন্নতা অভিযান	মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে প্রতিটি দপ্তর ও দপ্তরের আগিনায় পরিচ্ছন্নতা অভিযান পরিচালনা করা হবে। পরিচ্ছন্নতা অভিযান সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের নিমিত্তে প্রতিমাসে stackholder-কে নিয়ে সভা করা হবে।	অপারেশনস্ পরিদপ্তর	মাঠ পর্যায়ের বিভিন্ন ইউনিট হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন সদর দপ্তর কর্তৃক যাচাই ও মূল্যায়ন।	আনসার ও গ্রাম প্রতিরক্ষা বাহিনীর বার্ষিক রিপোর্ট

### সংযোজনী ৩

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/ প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
সেনাবাহিনী, পুলিশ ও অন্যান্য আইন শৃংখলা বাহিনী	সমতল এলাকায় টহল ও অভিযান	টহল ও অভিযান	আইন শৃংখলা রক্ষায় আর্থিক বরাদ্দ এবং যৌথ টহল ও অভিযানে যৌথ অংশগ্রহণ	বাহিনীর আভিযানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি	জননিরাপত্তা ও আইন শৃংখলা রক্ষায় সফলতার মাত্রার হার হ্রাস পেতে পারে
দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা অধিদপ্তর, ফায়ার সার্ভিস ও সিভিল ডিফেন্স	দুর্যোগ মোকাবিলার উপযোগি স্বেচ্ছাসেবীদের প্রশিক্ষণ দান	প্রশিক্ষণ	ভলান্টিয়ারদের যথোপযুক্ত প্রশিক্ষণ সহায়িকা সরবরাহ ও উন্নত প্রশিক্ষণ প্রদান	দুর্যোগ ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত দক্ষ ভলান্টিয়ার তৈরি	দক্ষ ভলান্টিয়ার তৈরির সফলতার মাত্রা হ্রাস পেতে পারে
কারিগরি শিক্ষা বোর্ড	আনসার ও ভিডিপি সদস্যদের কারিগরি প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ	উন্নতমানের প্রশিক্ষণ মডিউল, সিলেবাস ও কারিগরি শিক্ষা বোর্ডের সনদ	বাহিনীর সদস্য-সদস্যদের দক্ষতা বৃদ্ধি ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন	মানব সম্পদ উন্নয়নে সফলতার মাত্রার হ্রাস পেতে পারে
আনসার-ভিডিপি ও বিভিন্ন সরকারী ও বেসরকারী প্রতিষ্ঠান	সরকারী ও বেসরকারী সংস্থার নিরাপত্তা বিধান	অঙ্গীভূত আনসার-ভিডিপি সদস্য মোতায়েন	প্রত্যাশী সংস্থা কর্তৃক আনসার সদস্য মোতায়েনের চাহিদা ও আর্থিক বরাদ্দ	জাতীয় ও প্রাতিষ্ঠানিক সম্পদ ও জনবলের নিরাপত্তা সেবা প্রদানের মাধ্যমে অর্থনৈতিক নিরাপত্তা বিধান	নিরাপত্তা বিদ্বিত হতে পারে, জাতীয় অর্থনীতিতে তার প্রভাব পড়তে পারে এবং নাগরিক সেবা ব্যহত হতে পারে
কৃষি, মৎস, প্রাণী সম্পদ, বিসিক, ব্যাংক	ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা সৃজন কার্যক্রমে সহায়তা	প্রশিক্ষণ, কর্মশালা ও ঋণ বিতরণ	উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ দানের মাধ্যমে আনসার-ভিডিপি সদস্য সদস্যদের মধ্য থেকে ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা সৃজন ও উদ্যোক্তাদের ঋণ সহায়তা প্রদান	নাগরিকদের আর্থিক সক্ষমতা বৃদ্ধি করা, বিকল্প কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি এবং বেকারত্ব হ্রাস।	সামাজিক জীবনে শান্তি, শৃংখলা, উন্নয়ন ও নিরাপত্তা ব্যহত হতে পারে।